

EDICIÓN ANUAL



**BITÁCORA
DIAMANTE**



FUERZA

Diamante!

2022

La ola que nos une



ÍNDICE

P. **3**

Brújula
Estratégica

P. **4**

¿Quiénes
somos?

P. **6**

Líderes
Diamante

P. **7**

Perfil del
trabajador

P. **8**

Nuestras
Plantas

P. **9**

Nuestra
Flota

P. **10**

Formas y
canales de
Comunicación

P. **12**

Nuestros
programas

P. **14**

Faro
Informativo

P. **16**

Mar de
Momentos



Año 2022 - Edición 9

Dirección y edición: **Paola Ramírez**

Redacción: **Jean Pierre Maravi**

Edición: **Angela Gonzáles Mauricio**

Diseño y diagramación: **XPRESSA S.A.C.**

Agradecimientos: La novena edición de nuestra revista Bitácora Diamante, no sería posible, sin los artículos, notas, ideas, fotos y generosidad de: Ana Valverde (Callao), Yomara Gordillo (Malabrigo), Marisol Díaz (Mollendo), Sofía Tito (Flota), Paola Bermúdez (Pisco), Kimberly Mora (Lima), Maricielo Julián (TPD), Mario Azofra (Lima).

PABLO TRAPUNSKY
Gerente General



Estimados colaboradores:

Hemos cerrado en 2021 el mejor año de la empresa en su existencia. A pesar de que las cuotas de pesca se han reducido de manera importante en los últimos años, el inventario abultado tanto de harina como de aceite al inicio del año, y la estabilidad en los precios, nos permitió un resultado mejor que el esperado. Nuestro negocio, como seguramente todos ya sabemos, depende en gran medida de los volúmenes de pesca, y, por otra parte, de las eficiencias que logremos obtener en todos los procesos de la empresa. En 2021, se dieron ambas cosas.

Pero repasando estos argumentos, debemos todos tener claro que hay uno que no podemos controlar ni manejar, y otro si, parcialmente. Es el gobierno quien regula las cuotas de pesca, basándonos en los estudios que hace Imarpe para asegurar la sostenibilidad del recurso. Así que nosotros no podemos hacer mucho, a pesar de que nos gustaría poder pescar más. Sin embargo, si está en nuestra cancha, lograremos eficiencias en todos los frentes. Debemos seguir reduciendo costos y gastos, tanto en la extracción como en el procesamiento y distribución de los productos.

Hace algún tiempo atrás, les había contado que el mandato de nuestros accionistas era que querían ver a Diamante como una de las empresas más rentables del sector. En este año que terminó, logramos posicionar a la empresa entre las 3 empresas pesqueras más rentables. La explicación a esto está en nuestros costos y eficiencias. Pero aún no podemos conformarnos, porque si bien el resultado fue bueno, queremos que esto se sostenga en el tiempo.

Por ello, debemos mejorar aún más nuestro principal factor de eficiencia que es las toneladas de pescado necesarias para lograr una harina. Aún tenemos margen de mejora, y es ahora cuando tenemos que aplicar las mejores prácticas en los procesos. No solo en los productivos, sino en todos los procesos de la empresa, productivos y administrativos.

2022 será un año lleno de retos, porque a la inestabilidad política del actual gobierno, que no ayuda en el contexto económico, se agrega el problema generado por una innecesaria guerra en Ucrania, que ya ha disparado el precio internacional del petróleo, uno de los insumos más relevantes para nuestro negocio. Así que, incluso antes de iniciar la 1a temporada de pesca, arrancamos en desventaja. Procuraremos compensar este factor adverso con mejores eficiencias y menores gastos, y deseamos, desde esta humilde tribuna, que se depongan las armas y prospere la paz entre todos.

Es importante entonces entender que, el principal reto para 2022 será mantener y eventualmente mejorar el resultado de 2021. Seguramente trabajando juntos, cerca, y sobre todo, escuchándonos y entendiéndonos, lograremos este y todos los restantes objetivos que nos hemos planteado.

¡Siempre con compromiso, valores, responsabilidad y con "Fuerza Diamante"!

¡Somos la fuerza *Diamante!*

HISTORIA

Nacimos en 1986 junto con el propósito que nos une como Fuerza Diamante: Llevar la mejor nutrición al mundo con nuestros alimentos marinos. Nuestra brújula marca el norte de nuestro esfuerzo por conseguir los objetivos. Juntos queremos alcanzar la cima y ser los pioneros en el rubro.

PROPÓSITO

Contribuimos a la nutrición de las personas en el mundo, produciendo alimentos saludables de origen marino.

COMPETENCIAS

- ▶ Empoderamiento
- ▶ Colaboración
- ▶ Comunicación Efectiva
- ▶ Innovación y Mejora

NUESTRA MISIÓN

Brindamos alimentos a través de productos saludables y de calidad, en base a un modelo de gestión sostenible y eficiente, impulsado por el talento de nuestra gente.

NUESTRA VISIÓN

Ser reconocidos en la industria por ofrecer nutrición a través de ingredientes y productos hidrobiológicos de alta calidad, satisfaciendo a nuestros clientes.



Nuestros valores nos permiten seguir en la dirección correcta.



APRENDIZAJE PERMANENTE

Tenemos la humildad para escuchar y aprender de todos, trabajando en equipo, reconociendo que tenemos oportunidades de mejora y que nos movemos en un entorno cambiante, así lograremos las metas empresariales.



INTEGRIDAD

Actuamos de manera honesta, ética y coherente; de esta forma generaremos un clima de confianza en nuestro entorno.



RESPECTO

Valoramos y reconocemos los derechos y dignidad de las personas tanto dentro como fuera de la empresa, teniendo una actitud abierta a la diversidad.



EXCELENCIA

Estamos comprometidos con los objetivos y los implementamos con simplicidad, rapidez, calidad y seguridad. Nos cuestionamos para proponer acciones que nos permitan alcanzar resultados sobresalientes.

ESTRATEGIAS

Excelencia operativa



Diversificación



Impactos positivos



Incremento de valor



¿QUÉ ES LA FUERZA DIAMANTE SEGÚN NUESTROS LÍDERES?



GERENCIA GENERAL
Pablo Trapunsky Vilar

"La Fuerza Diamante es sinónimo de unión, de sentir que somos uno para todos y todos para uno. Es lo que nos lleva a no conformarnos y siempre perseguir nuestros objetivos por el simple hecho de ser parte de esta fuerza".



GERENTE LEGAL
Juan Luis Valdivieso

"Pasión y vehemencia en las tareas que hacemos hasta lograr nuestro objetivo"



GERENTE DE DESARROLLO DEL TALENTO
Mónica Alarco

"Para mi 'Fuerza Diamante' es seguir adelante, con entusiasmo y alegría mirando a la meta a pesar de las dificultades"



GERENTE COMERCIAL
Diana Guzmán

"La fuerza Diamante nos da una gran recompensa: el crecimiento lograremos y que nos abre el camino en un mercado cambiante"



GERENTE DE CADENA DE SUMINISTRO
Carlos Miranda

"Para mí, la 'Fuerza Diamante' es lo que nos mueve a trabajar con una cultura de alto desempeño en constante búsqueda de nuevos logros".



GERENTE DE PRODUCCIÓN
Eduardo Lago

"El diamante es el material natural de mayor dureza; en ese sentido la 'Fuerza Diamante' significa nuestra fortaleza interior que nos permite alcanzar todo lo que nos proponemos"



GERENTE DE FLOTA
Martín Senekowitsch

'Fuerza Diamante' es mi segundo aire..., el que me impulsa aún más justo en el momento que pensaba que ya lo estaba dando"



GERENTE DE FINANZAS
Luis Abram

"En los momentos difíciles, cuando todo está en contra, yo confío en ti "Diamante" para revertir las cosas y salir adelante como lo hemos venido haciendo y seguiremos haciéndolo"



OFICIAL DE CUMPLIMIENTO
Renzo Zea

"'Fuerza Diamante' es el lema que nos une para buscar la mejora continua con agilidad, innovación e integridad y gestionando los riesgos con excelencia"

PERFIL DEL COLABORADOR DIAMANTE

Buscamos personas como tú, que compartan con nosotros el mismo compromiso, confianza y pasión que nos caracteriza.

"Fuerza Diamante" es el lema que nos une para buscar la mejora continua con agilidad, innovación e integridad y gestionando los riesgos con excelencia.

No obstante, en los momentos difíciles, nos han demostrado que son capaces de revertir las cosas y salir adelante como lo hemos venido haciendo y seguiremos haciéndolo.

Estar acá es ser un grupo unido, y que sabe que juntos somos capaces de lograr grandes cosas.

Pero, *¿qué competencias tienen los colaboradores de la 'Fuerza Diamante'?*



1 COMPETENCIA

EMPODERAMIENTO

¿En qué consiste?

Saber responder y asumir responsabilidad por nuestros actos. Hacernos dueños de nuestras decisiones y acciones.

¿Cómo evidenciar esta competencia en nuestro desempeño?

- ◆ Cumplir con nuestros compromisos y realizarles seguimientos hasta concretar los objetivos.
- ◆ Actuar con claro sentido de pertenencia, controlar nuestros trabajos o proyectos y medir los resultados.
- ◆ Asumir la responsabilidad personal por nuestras decisiones, acciones y fracasos.
- ◆ Solicitar y brindar retroalimentación sobre nuestros procesos y responsabilidad.

2 COMPETENCIA

COLABORACIÓN

¿En qué consiste?

Trabajar en cooperación con los demás para alcanzar objetivos compartidos.

¿Cómo evidenciar esta competencia en nuestro desempeño?

- ◆ Trabajar en cooperación con nuestros compañeros para alcanzar los objetivos compartidos.
- ◆ Exponer y representar nuestras ideas e intereses siendo al mismo tiempo justo con los demás
- ◆ Reconocer las contribuciones y logros de los demás
- ◆ Asociarnos y obtener la confianza y el apoyo de otras personas.



3

COMPETENCIA

COMUNICACIÓN EFECTIVA

¿En qué consiste?

Capacidad de comunicar a todo nivel mediante un mensaje claro, que todos los miembros de la audiencia comprenden.

¿Cómo evidenciar esta competencia en nuestro desempeño?

- ◆ Comunicar efectivamente en cualquier entorno en el que nos encontremos, de acuerdo a la audiencia y el mensaje.
- ◆ Escuchar con atención y mostrar apertura a las ideas de los demás.
- ◆ Proporcionar información oportuna y útil a otras personas de la organización.
- ◆ Promover la expresión de ideas y opiniones diversas.

4

COMPETENCIA

INNOVACIÓN Y MEJORA

¿En qué consiste?

Crear nuevas y mejoradas formas de hacer las cosas para que la organización sea exitosa.

¿Cómo evidenciar esta competencia en nuestro desempeño?

- ◆ Presentar ideas útiles, nuevas, mejores o exclusivas y abordar problemas con esta habilidad.
- ◆ Tomar una idea creativa y ponerla en práctica.
- ◆ Alentar el pensamiento diverso para promover y nutrir la innovación.
- ◆ Buscar maneras de mejorar los procesos, desde pequeños ajustes hasta la reingeniería completa.

LA FUERZA DIAMANTE

A LO LARGO DE LA COSTA PERUANA

Se encuentran ubicadas estratégicamente a lo largo del litoral peruano, cuentan con la más innovadora tecnología y gracias a ello cuenta con la calidad valorada y reconocida por distintas industrias peruanas y mundiales.



PLANTA MALABRIGO

En el puerto norteño de pescadores, donde el sol jugaba con las redes, y la luna con los peces. Ahí donde la mañana se asoma y veía una playa serena, con aficionados a la tabla que en equipo vencen los obstáculos que hay en el mar.



PLANTA PISCO

Tiene las Islas Ballestas y la Reserva de Paracas, donde nos enamora por sus áreas de naturaleza y vida silvestre. Además, tiene la bebida bandera de nuestro país que se creó en su territorio y que, por tal motivo, es conocida con el nombre de la ciudad.



PLANTA SUPE

Está muy cerca al mar, tiene olas agradables y arenas muy limpias. Así vuelve la melancolía de regresar y sentir la suavidad de su arena. Además, inspiró por su belleza a un poema porque su playa es espaciosa y de arena fina.



PLANTA CALLAO

Su gente es chévere porque tienen entusiasmo para salir adelante en la adversidad. Además, llevan el ritmo en sus venas, su arquitectura es mística y a cada visitante nos hace sentir como si fuéramos parte de su familia.



PLANTA MOLLENDO

Es la única planta de "Pesquera Diamante" en el sur, donde su principal atractivo, son sus playas, donde las caminatas eran espectaculares por las formaciones montañosas que lo rodean, y que muchas veces las escalé como uno de sus más osados visitantes.

Diamante viene estrenando cada vez más medios de comunicación pensando en ti. Queremos que puedas estar cada vez más conectado con nuestra empresa, e inmerso en su cultura y beneficios, para así poder crecer juntos.

Te retamos a que identifiques todos los medios de comunicación que existen en Diamante y lo asocies con el sticker que lo representa. Anímate a participar de este reto y a compartirlo con tus compañeros.



¿CONOCES YA NUESTROS MEDIOS DE COMUNICACIÓN INTERNA?

Los compañeros más participativos te motivarán en las diversas actividades que Diamante tiene para ti.



Reunión Estratégica Diamante, es el evento nacional más importante del año, donde aprendemos sobre las metas y objetivos anuales.



Programa radial donde las tripulaciones se enfrentan en trivias y concursos. Escúchalos durante la temporada de pesca.



Todo colaborador podrá estar informando desde su celular, en tiempo real. Dentro del APP podrás hacer consultas, tener tu calendario de eventos Diamante, inscribirte a actividades, voluntariados, información de salud y seguros, y tendrás a la mano información de todo lo que Diamante ofrece para ti y tu familia. ¡Diamante tú Creciendo Juntos!

Todo tu equipo mensualmente tienen una forma de lograr cambios a beneficio del bienestar y la excelencia operacional.



Reuniones con los gerentes durante veda, orientados a proponer cambios y mejoras a beneficio de cada una de sus plantas.



La brújula nos guía con noticias actuales de Diamante e información de interés para nuestra fuerza diamante.

Agrega como contacto el número de Comunicaciones Diamante 969361261 y recibe nuestras noticias y stickers.



revista que se reparte de manera cuatrimestral, con información desarrollada, y que puedes compartirla con tu familia.

Nuestro noticiero en cada uno de los comedores de la empresa, muy pronto llegará también a tu celular.



Hagamos tendencia en redes sociales oficiales de Diamante Facebook, Instagram y LinkedIn. **¡Invita a todos tus contactos!**



Mensajes empresariales que tu jefe te transmite a ti y a tu equipo.

AVANZAMOS CON NUESTROS PROGRAMAS DIAMANTE

¿Quiénes serán los colaboradores merecedores de un Diamante? Solo los mejores de cada sede logran este reconocimiento.



Espacio de diálogos colectivos en las diferentes sedes, donde intercambiamos ideas de mejora para nuestra empresa.

Mesas de Diálogo



Buscamos a los mejores talentos para integrarse a la gran fuerza Diamante, así como brindamos oportunidades de desarrollo para nuestros colaboradores.

Con nuestro personaje Alkimio, todos los colaboradores serán capaces de lograr comprender los diversos procedimientos de la empresa.



El sistema de evaluación de desempeño busca promover la cultura de alto rendimiento, excelencia y desarrollo en Diamante.



Desarrollamos a nuestros Líderes en habilidades blandas para que sean jefes que gestionen el talento de sus equipos, liderándolos con respeto y hacia la excelencia.

Protegemos a nuestros colaboradores de la disminución de accidentes, brindándoles seguridad y así mejorar la calidad de vida de ellos, para ello usamos la metodología Safe Start.

Familia Diamante

Buscamos tener acercamiento a las familias de los colaboradores, mediante propuestas para la familia, y para nuestros Diamantines.

+CUIDADO

Empoderadas
Activas, ahorradoras, y aliadas

Un grupo pionero de tripulantes está capacitado y motivado para salvaguardar las especies del ecosistema marino.



Esposas, parejas, hijas y madres de nuestros colaboradores están invitadas a actividades de para su bienestar y el de sus familias

Diamante impulsa a todos sus colaboradores a promover cultura de sostenibilidad dentro y fuera de la empresa.



Impulsemos la prosperidad en las comunidades aledañas a nuestras plantas productivas, basándonos en el respeto mutuo y valor compartido.

Nuestro proyecto emblema de Responsabilidad Social, mediante el cual llevamos pescado a las zonas altoandinas para vencer la anemia infantil.



Nuestros colaboradores y sus familias se unen en jornadas de labor al servicio de la comunidad, a favor de causas sociales y ambientales.

¡LA FUERZA DIAMANTE DEL MAR!

Combatiendo la fuerza de la ola, nuestros trabajadores lo dejan todo para ir mar arriba a toda máquina y cumplir con su propósito: Contribuir en la alimentación de las personas en el mundo. Sin importar sacrificar los vínculos con la familia, puesto que se alejan por unas semanas de ellos, con el fin de trabajar para lograr los objetivos de su querido Diamante. Ahí en el mar, la competencia es muy dura, pero dependerá de la estrategia de cada embarcación para lograr los objetivos y ser recompensados volviendo ver a su familia para recibir ese caluroso abrazo, que muchas veces hace falta. Y es que en el mar hay peligro, miedo y nuestro trabajo es muy sacrificado, pero todo sea porque la 'Fuerza Diamante' siga buscando obtener el mejor material para darle la calidad de siempre a nuestros consumidores.



Cuota Centro - Norte		
Cuota	1 ^{ra} temporada	2 ^{da} temporada
Cuota Diamante	213, 274	174,001

Cuota Sur		
Cuota	1 ^{ra} temporada	2 ^{da} temporada
Cuota Diamante	28,883	34,526

LA FLOTA



Natalia



Patricia



Don Juan



Alessandro



Graciela



Sebastián



Estéfano



Olga



Polar VII



Daniella



Contanza



Polar IV



Pisco 1



Polar VI



Gabriela V



Don Juan



Polar XII



Alexandra



Polar III



Gianina I



Fabiola



María José



Corina



Michela | Paula | Chiara | Rafaella | Francesca | Isabella | Don Lucho

FARO INFORMATIVO

Implementación de Safestart

Concientización sobre los riesgos en el trabajo para reducir los errores críticos. La seguridad es actualmente un tema necesario en todas las empresas. Con este convenio se busca que el colaborador identifique y conozca los peligros a los que está expuesto en su día a día.



Convenio de WWF – Perú

Esta alianza permitirá mejorar el monitoreo y mitigar la pesca incidental, abarcando áreas de investigación científica y tecnológica que respalden la toma de decisiones para el ordenamiento, gestión y conservación de los recursos hidrobiológicos y la megafauna marina. Y es que, es clave asegurar la sostenibilidad pesquera que permita garantizar y mejorar la conservación de un recurso tan importante como es la anchoveta.



El Premio Risk Management Awards 2021

Obtuvimos el primer puesto en la categoría Risk Management Awards 2021, un logro obtenido por primera vez una empresa peruana, gracias al esfuerzo y compromiso constante de todos nuestros colaboradores.



¡Fuerza Diamante!

El 2021, fue un año donde manejamos las olas, que nos permitieron seguir buscando la excelencia para darle a nuestros clientes productos de calidad, como están acostumbrados. Gracias equipo por todo su esfuerzo, compromiso y dedicación





EXCELENCIA

ENERO - FEBRERO - MARZO



Excelencia



Juntos





Excelencia

Día Internacional de la Mujer





RED

Reunión Estratégica Diamante





APRENDIZAJE PERMANENTE

ABRIL - MAYO - JUNIO



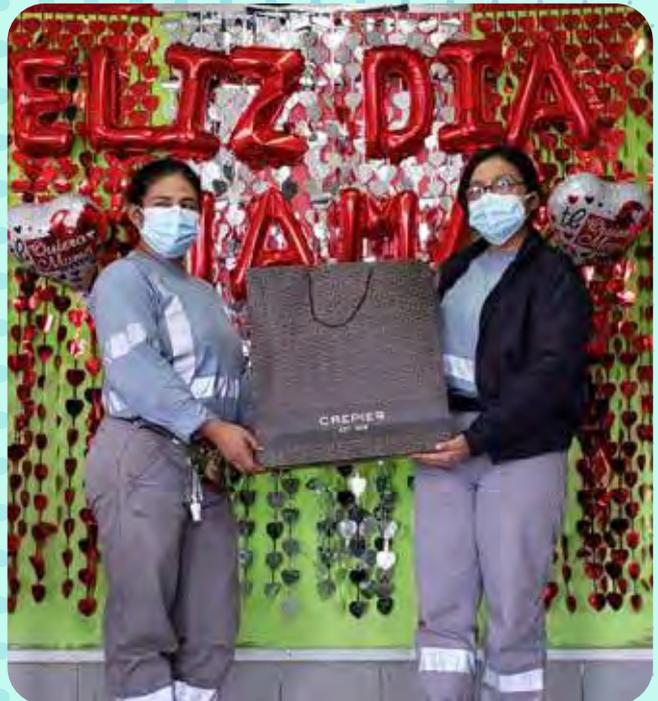


¡Día del trabajo!





DÍA DE LA MADRE







Feliz día Papá Diamante







Aprendizaje Permanente

Día de San Pedro y San Pablo







INTEGRIDAD

JULIO - AGOSTO - SETIEMBRE





Integridad

ideathon

Semana de la
Sostenibilidad

reMAR
al Futuro





Integridad



SOMOS DIAMANTE,
SEAMOSLO SIEMPRE





Fiestas Patrias





Integridad



RONDA FINAL



Adeli Dulanto
Flota



Daufer Lazo
Planta Callao



Segundo Romero
Planta Malabrigo



Guillermo Vizcarra
Planta Mollendo



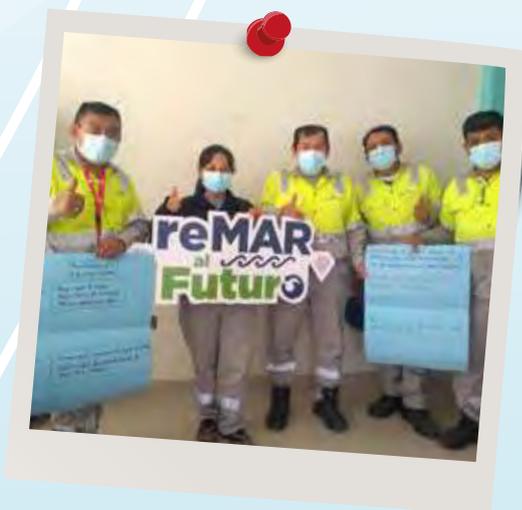
Nelson Cercado
Planta Pisco



Eleodoro Vega
Flota Mar



Semana de la Sostenibilidad





RESPETO

OCTUBRE - NOVIEMBRE - DICIEMBRE





Diamante Playas limpias





Respeto

Reconocimiento DIAMANTE



Cena Navideña

Respeto





www.diamante.com.pe